

Útmutató a sikeres gazdálkodáshoz – 2. rész.

# Működési költségek – Rezsióradij számítás

A sikeres üzletmenethez a szakmai tudás mellett tisztában kell lenni az üzletvezetés alapvető kérdéseivel is. Sorozatunkban ehhez kívánunk segítséget nyújtani. Az anyagköltség-számítás bemutatása után most a működési költségeket vesszük górcső alá.

**C**ikkorozatunk első részében részletesen foglalkoztunk a kozmetikai kezelések beárazásához szükséges anyagköltség-számítással. Szó volt arról, hogy milyen tényezőkből áll össze egy kezelés helyesen kalkulált ára.

A vállalási ár három fő részből: az anyagköltségből, a működési költségből és a haszonból tevődik össze.

## Működési költség

Ebben a részben a második fontos tényező lesz a témánk: a működési költség, aminek az időegységre, azaz egy órára levetített mutatója a rezsióradij. Ez utóbbinak a kiszámításával – mivel több költségtényezőt is magába foglal, és mert a legtöbbször a kalkulációink során ezt a tényezőt a legkevésbé „építjük be” tudatosan a szolgáltatás díjába – 2 lapszámban is foglalkozunk. Most megmutatjuk, hogy milyen tételekből tevődnek össze a telephelyi költségek és az egyéb működési költség, hogy

ezekből később ki tudjuk kalkulálni a rezsióradiját. Erre azért van szükség, mert az alábbi táblázatokat nézve bizony sokan rájöhetnek, hogy az említett költségeket (melyek ráadásul nem 2 fillérék!) bele sem kalkulálják az áraikba!

### Egy kezelés kalkulált ára:

Anyagköltségek	
+ rezsióradij	
+ (tervezett) befektetések összege arányosítva	
<hr/>	
= a szolgáltatás profit nélküli önköltségi ára	
+ profit (....%)	
<hr/>	
= A kezelés kalkulált ára	

## Rezsi költség-számítás I.

A rezsióradij számítását példánkban – az egyszerűség kedvéért – 1 hónapra vetítve, átlagosan számoljuk, egy magánvállalkozó részére, aki bérlő a munkahelyét. Természetesen ezeknek a költségeknek nem minden fajtája merül fel minden hónapban, ezért átlagosan számolunk és arányosítjuk a fizetnivalókat havi szintre.

Rezsi költségek számításához célszerű 3 fő csoportot meghatározni:

**1. Telephelyi költségek:** A telephellyel (üzlet, műhely) kapcsolatos állandó költségek tartoznak ide, melyek tőlünk függetlenek, nagyságát sajnos nem nagyon tudjuk befolyásolni. A bérleti díj

### Telephelyi költségek

(Havonta, éves átlagból számítva – lásd Praxis tipp):	Forint/hónap
Elektromos energia	6 500
Víz- és csatornadíj	8 300
Fűtési költség	12 000
Egyéb költség (pl. kéményseprés, rovarirtás stb.)	1 200
Telephely (az üzlet bérleti díja – ha bérlemény)	50 000
Telekommunikáció (telefon, mobil telefon, internet költségei)	8 000
Telephely (ingatlanadó – ha fizetendő)	0
Telephely közös költsége, személtisztítás	5 000
Telephely javítási, karbantartási költségei (pl. csőtörés, dugulás, villanszerelés, stb.)	6 000
<b>Telephelyi költségek összesen példánkban</b>	<b>97 000</b>

összege állandó, közös költséget, fűtést és világítást akkor is kell fizetnünk, ha nincs vendégünk. Csak kis mértékben változik a forgalom függvényében a víz- és csatornadíj. Ide kell számolnunk az üzletben előforduló meghibásodások, javítási és helyreállítási költségeit is. Mindig előfordulhat csőtörés, dugulás, vagy villanyt kell szerelni, esetleg a zár vagy a csaptelep romlik el. A telephely költségeire minden hónapban szinte fixen számíthatunk.

**2. Egyéb működési költségek:** Az egyéb működési költségek összege min-

### Üzleti Szeminárium

Váljon sikeres üzletasszonnyá, üzletemberré!

A 6. BEAUTY HAIR & SPA szakkiállításán hasznos ötleteket, megoldásokat hallhat Üzleti Szemináriumunk „Árképzés, rezsióradij, befektetések beépítése az árba” c. előadásán, 2007. 11.10-én a Syma Sport- és Rendezvénycsarnok Szalon előadóhelyiségében.

Regisztráljon az Üzleti Szemináriumra honlapunkon, [www.beautykiallitas.hu](http://www.beautykiallitas.hu), a látogatók/szakmai programok/előadások menüpont alatt!

# PRAXIS TIPP

## Költségek – Éves szinten számoljuk!

Sokkal pontosabb eredményt kapunk, ha éves szinten számoljuk a költségeket, mivel kiadásaink egy része csak bizonyos hónapokban esedékes. Közze-mi számlákat is többnyire 2 havonta fizetünk és például a fűtés összege sem egyforma télen és nyáron. Munkaruhát sem kell havonta vásárolni, és szerencsére iparűzési adót is csak kétszer fizetünk az év folyamán.

Ha jövőre minden fizetnivalót feljegyez az év során, akkor év végén az összeget 12-vel elosztva valóságos rezsiköltséget tud számolni. Töltsé ki táblázatunkat a saját adataival!

den hónapban változik. Minden a működésünkkel, munkánkkal kapcsolatos fizetnivalót idesorolok. Ezek szükség szerint merülnek fel, rendszeresek, de összegük változó. Nagyon fontos kiadások ezek! Sok kollégánál ezen próbál meg spórolni, de higgyék el nekem, ezek elmaradása minőségi romlást eredményez a szalonban. A tisztítószer-ek elengedhetetlen kellékek, és munkaruhára, gumikesztyűre is szükség van. Szeretik a vendégek, ha megkínáljuk őket teával, vagy olvashatnak újságot az üzletben.

A folyamatos szakmai továbbképzések, tanfolyamok is minőségi javulást hoznak üzletünkbe. Érdemes kiállításokra járni és szaklapokat olvasni, mert így tudunk lépést tartani a folyamatosan változó trendekkel.

Elegáns, ha van névjegykártyánk, és reklámra is kell költenünk.

Szükség lehet biztosításra, akár baleset- vagy felelősségbiztosításra. Ez különösen olyan helyeken elengedhetetlen, ahol tanulók is dolgoznak.



## Egyéb működési költségek

(havonta, éves átlagból számítva-lásd Praxis tipp!)	Forint/hónap
Tisztítószer-ek, fertőtlenítők, vegyszerek	6 500
Munkavédelmi eszközök (pl. védőkesztyű, munkaruha)	1 800
Szakirodalom (pl. szakkönyv, újság, szaklap, szakkönyv, közlöny, szakmai CD)	2 500
Reklámköltségek (pl. névjegykártya, szórólap, újsághirdetés stb.)	3 000
Gyógyszertári anyagok (pl. vazelin, vatta, szemcsepp)	3 500
Irodaszer (pl. előjegyzési napló, tollak, nyomtató patron, CD)	2 500
Oktatás, továbbképzés, tanfolyamok, kiállítási belépő, szakmai utak	7 000
Reprezentáció (kávé, tea, stb.)	2 000
Tagdíjak (szakmai szövetség, egyesület, kamara)	2 000
Karbantartások (gépek és eszközök)	8 000
Biztosítások (pl. üzlet-, felelősség-, balesetbiztosítás)	1 000
Könyvelői díj	5 000
Bankköltség (számlavezetési díj, jutalék, stb.)	1 000
Iparűzési adó arányos része (település és forgalom függő) ált. 2%	1 170
Egyéb : .....	20 000
<b>Működési költségek összesen havonta példánkban</b>	<b>66 970</b>

Sajnos a gépek, eszközök munka közben meghibásodhatnak, eltörhetnek, esetleg előregszenek. Idesorolom, ha elromlik a gőzölő, eltörik a vio vagy egyéb üveg-illeszték, meghibásodik valamelyik gép, esetleg az elektróda kontakthibás, stb. Mindig előfordul valami kisebb javítási- vagy cserénivaló egy működő üzletben. A könyvelési díj, bankszámla vezetési díj többnyire konstans. Az iparűzési adó mértéke azonban településenként (esetleg kerületenként) változhat. Többnyire bruttó 700 ezer forint forgalomig adómentes, ha ezt meghaladja, akkor 2%-ot fizetünk.

Ha az általam összegyűjtött költségeken kívül felmerülne bármilyen egyéb kiadása, akkor azt szintén ide, ehhez a csoporthoz érdemes hozzáírni.

## 3. Munkabér és járuléka

A telephelyi költségek és az egyéb működési költségek mellett felmerülő bérjellegű kiadások tovább növelik a havi költségeinket.

Munkabér és járuléka	Forint/hónap
Munkabér és járuléka összesen havonta példánkban	111 008*

\* A bérjellegű kiadásaink kalkulációját, a cikksorozat következő részében ismertetem, s egyben folytatjuk példánk rezsiorádjának kalkulációját.

## Rezsiorádj-számítás:

telephelyköltségek 1 hónapra kalkulált összege
+ egyéb működési költségek 1 hónapra kalkulált összege
+ munkabérek és járulékaik 1 hónapra kalkulált összege
<hr/>
= Havi rezsiköltség
/ (osztva) a havi munkaórák számával
<hr/>
= Rezsiorádj

Folytatjuk!

**Császár Zsuzsanna** | Kosmetikus mester a Lanèche kozmetikai cég vezető kozmetikusa, szakoktató. A Nouveau Contour cég mester-tetováló kurzusát végezte el, majd szakoktatói diplomáját Pécsen tetoválás oktatásból írta. Nemzetközi (EU, USA) smink-tetováló diplomával, sok éves tapasztalattal tanít és tetovál.



Rendszeresen részt vesz nemzetközi szemináriumokon és kongresszusokon.



A sikeres üzletmenethez a szakmai tudás mellett tisztában kell lenni az üzletvezetés alapvető kérdéseivel is. Sorozatunkban az anyagköltség-számítás és a működési költségek bemutatása után most a rezsioradíj számítás mikéntjét vesszük górcső alá.

Útmutató a sikeres gazdálkodáshoz

# Működési költségek – Rezsioradíj számítás 2.

**BEAUTY  
FORUM**

6. Beauty Hair & Spa  
Nemzetközi Szakképzés és Vásár  
Magyarország – Budapest

2007. november 10–11.

**C**ikkorozatunk első részében (lásd Beauty Forum 2007/9) az anyagköltség-számítás egyes lépéseit tekintettük át, második részében (lásd Beauty Forum 2007/10) pedig végig mentünk a működési költségek egyes tételein, s egy pillantást tettünk a rezsioradíj-számításra is, melyet az alábbiakban vizsgáljuk meg részletesebben.

## Egy kezelés kalkulált ára

Anyagköltségek\*  
+ rezsioradíj  
+ (tervezett) befektetések összege arányosítva  
= a szolgáltatás profit nélküli önköltségi ára  
+ profit (...%)

= A kezelés kalkulált ára

\* Részleteket lásd Beauty Forum 2007/9 48–50. oldalán.

## Rezsioradíj-számítás

Telephelyköltségek 1 hónapra kalkulált összege\*  
+ egyéb működési költségek 1 hónapra kalkulált összege\*  
+ munkabérek és járulékaik 1 hónapra kalkulált összege

= Havi rezsiköltség  
/ (osztva) a havi munkaórák számával

= Rezsioradíj

\* Részleteket lásd Beauty Forum 2007/10 50–52. oldalán.

## Munkabér és járulékaik:

Ez a költség csoport a legkevésbé kedvelt fizetni való. Mértéküket jogszabály határozza meg, többnyire havonta a könyvelő mondja meg, hogy mennyi az utalandók összege.



Fotó: BilderBox.com

Példánkban minimálbéren dolgozó egyéni vállalkozó kötelezettségei láthatók, amennyiben egyedül dolgozik. Ha a vállalkozásában van (vagy vannak)



Fotó: pixelio.de

### Munkabér és járulékai

	Ft
bruttó bér és járulékai	65 500
Elszámolt összes bruttó alap-munkabér könyvelés szerint (minimálbér)	
Társadalombiztosítási Járulék (TB) 2007-ben 29%	18 995
Egészségügyi Hozzájárulás (EHO) tételes 1 950 Ft	1 950 Ft
Nyugdíjjárulék (2007-ben 8,5 %)	5 568 Ft
Egyéni vállalkozó vállalkozói járuléka (2007-ben 4%)	2 620 Ft
Egészségbiztosítási járulék (2007-ben 7 %)	4 585 Ft
Személyi jövedelemadó (2007-ben 18 %)	11 790 Ft
Munkabér és járulékai összesen havonta példánkban	111 008 Ft

alkalmazottak, akkor munkaadói járulékot és szakképzési hozzájárulást is kell fizetnie.

Ez a táblázat azt jelzi, hogy ha a fizetésünk 65 500 Ft, akkor további 45 508 Ft-ot fizetünk be az államnak.

Ezt a pénzt is ki kell termelnie vállalkozásunknak.

### Rezsioradíj-számítás

Ha mind a három kitöltöttük, akkor már könnyű összeadni az összes rezsiköltségünket. Rezsioradíj számításához azonban meg kell határoznunk előbb a munkával töltött aktív időt. Példánkban napi 8 óra munkával és 20 munkanappal számoltunk. Tudom, hogy so-

### Rezsiköltségek mindösszesen (1 + 2 + 3 táblázat összege)

A termelőmunkával eltöltött idő = Aktív idő (pl. 20 nap x 8 óra)

(A betegség, szabadság, fizetett ünnep ideje nélkül.) 160

Rezsioradíj = Összes rezsiköltség / összes aktív munkaidő = Összes rezsiköltség / összes aktív munkaidő 1 700 Ft/óra

kan ennél több időt töltenek munkával, ebben az esetben csökken a rezsioradíj összege, mert több munkaórával osztjuk el a költségeinket.

Ez a rezsioradíj azt jelzi, hogy a munkához kiszámolt anyagköltséghez (számítását lásd Beauty Forum 2007/9-es számában) hozzá kell adni 1700 forintot, amennyiben a munkafolyamathoz 1 óra szükséges. Ha több

időt igényel, természetesen ennek arányában.

Az itt bemutatott számítási módszer, csak egy a sok közül, mert más megközelítés is lehetséges. A kapott eredmény így soha sem egy egzakt, hanem egy tájékoztató érték.

A kapott összeg azonban támpont lehet a munka vállalásánál, de a tényleges vállalási rezsioradíjat mindig a pillanatnyi piaci érték fogja meghatározni. Munkánk során mindig kalkulálnunk kell a rezsiköltségekkel, mert a bevéte-

lünk jelentős részét erre kell fordítanunk. Amíg nem jegyzi le valaki a fizetni valókat, soha sem fog ennyire tisztán szembesülni a költségekkel, márpedig ezeket mind fedeznie kell a bevételeinknek.

A cikksorozat következő részében a fejlesztések, beruházások, és azok megtérülései lesz a témám.

### INFO+

#### Üzleti Szeminárium

Váljon sikeres üzletasszonnyá, üzletemberré!

A 6. BEAUTY HAIR & SPA szakképzésen hasznos ötleteket, megoldásokat hallhat Üzleti Szemináriumunk „Árképzés, rezsioradíj, befektetések beépítése az árba” c. előadásán, 2007. 11.10-én a Symba Sport- és Rendezvénycarnok Szalon előadóhelyiségében.

Regisztráljon az Üzleti Szemináriumra honlapunkon, [www.beauty-kiallitas.hu](http://www.beauty-kiallitas.hu), a látogatók/szakmai programok/előadások menüpont alatt!

**Császár Zsuzsanna** | Kosmetikus mester az Lanèche kozmetikai cég vezető kozmetikusa, szakoktató. A Nouveau Contour cég mester-tetováló kurzusát végezte el, majd szakoktatói diplomáját Pécsen tetoválás oktatásból írta. Nemzetközi (EU, USA) smink-tetováló diplomával, sok éves tapasztalattal tanít és tetovál.



Rendszeresen részt vesz nemzetközi szemináriumokon és kongresszusokon.